





Kas van Hilverda Florist  
in de Kwakel. Hier  
wordt via innovatie  
gewerkt aan minder  
energie-, grondstof en  
waterverbruik.











# ‘IK ZIE GRAAG KWARTJES VALLEN’

IRMGARD NOORDHOEK (PROVINCIE NOORD-HOLLAND) JAAGT SAMENWERKING AAN



Hoe kunnen we leren leuk maken, zodat we regelmatig verwonderd en verrast worden? Hoe kunnen we zoveel mogelijk kwartjes laten vallen? Vragen die Irmgard Noordhoek, beleidsadviseur onderwijs en arbeidsmarkt bij provincie Noord-Holland, dagelijks bezighouden. “Al is het maar omdat het bedrijfsleven een schreeuwend tekort heeft aan voldoende en goed opgeleid personeel.”



In haar functie van beleidsadviseur stimuleert, faciliteert en co-financiert Irmgard namens de provincie de ontwikkeling van twaalf campussen en drie (zogenoemde) high impact pps'en. Broedplaatsen waar onderwijs, bedrijfsleven en de overheid samenwerken aan thema's als werken, innovatie en de maatschappelijke uitdagingen van morgen. Irmgard: “Waar ooit duizend bloemen bloeiden, zie ik nu prachtige boeketten ontstaan, samengesteld uit onderwijsinstellingen en bedrijven die begrijpen dat het om allerlei redenen beter is om samen op te trekken.”

Een mooi voorbeeld daarvan vindt zij Greenchain, gestart om de innovatieslagkracht van de agrifoodketen in Noord-Holland te versterken. “Bedrijven uit die sector, een hbo-instelling, twee mbo's en de UvA zijn heel breed aan het bouwen aan een toekomstgericht gezamenlijk programma, en dat is prachtig om te zien.”





‘Als ik kijk naar waar we vijf jaar geleden stonden en waar we nu staan, word ik enorm enthousiast.’

– IRMGARD NOORDHOEK (PROVINCIE NOORD-HOLLAND)

“Maar het is ook keihard nodig voor een gezonde economische ontwikkeling. En vanwege de klimaatopgaven waar we voor staan, zoals de energietransitie, circulair ondernemen en de manier waarop we omgaan met onze bodem en water.”

#### WERELDVERBETERAAR

De rol van aanjager, facilitator en co-financier past Irmgard als gegoten. “Zowel vanuit het onderwijs als het bedrijfsleven komt vaak de vraag: wie neemt de regie? Er is een duidelijke behoefte aan een partij die hen helpt aan te jagen en samen te werken. Ik vind het leuk die rol op me te nemen.”

Het is een complex veld en een kwestie van een lange adem. Irmgard: “Ik vind het bijvoorbeeld belangrijk iedereen goed te betrekken, want er zit een kleine wereldverbeteraar in mij. Soms vragen mensen zich af: ‘Waarom moet ik hieraan meedoen?’

Dan geniet ik intens als ik kwartjes zie vallen. Zoals laatst tijdens een presentatie van een Learning Community uit de IJmond, toen merkte ik dat een toehoorder ineens snapte waarom dit belangrijk is. Ik zag een nieuwe wereld voor hem opengaan.”

#### VOLGEND ZETJE GEVEN

“Als ik kijk naar waar we vijf jaar geleden stonden en waar we nu staan, word ik enorm enthousiast: onderwijsinstellingen zetten reuzenstappen door te experimenteren met nieuwe vormen van onderwijs, bedrijven beseffen dat zij echt iets aan samenwerking met het onderwijs hebben, al is het maar omdat ze aan goed opgeleid personeel komen voor de toekomst. Die werelden weten elkaar steeds beter te vinden.”

Voor haar een aansporing om verder te gaan: “Ik vind het zonde om deze hoopvolle ontwikkeling nu los te laten. Dus teken ik graag nog een paar jaar

bij.” Geduld is dan wel een eigenschap die zij hard nodig heeft: “Dan zit ik ergens middenin en denk: ‘Dit is zo logisch.’ Ook dan kan dat ene kwartje dat valt het verschil maken. Regelmatig terugkijken helpt ook. Want dan zie ik ineens dat veel van wat we nu doen behoorlijk in de richting komt van hoe we het vijf jaar geleden bedacht hebben.”





STOLT



